**Куратор:** Шишкина Ольга Владимировна, к.полит.н., доцент кафедры международных отношений и внешней политики России МГИМО МИД России

**Участники-составители:**

Будакова А.А.

Габриелян А.А.

Каминченко Д.И.

Мокрушина Н.С.

Невская А.А.

Шоджонов И.Ф.

**Ролевая игра “Армения: в поисках модели совместимой интеграции с ЕС и ЕАЭС”**

**Методическая инструкция для интерактивного занятия**

**Формат и длительность занятия:** ролевая игра, 3 часа (без учета самостоятельной подготовительной работы)

Игра представляет из себя моделирование мультилатерального и многоэтапного переговорного процесса, в котором задействованы следующие стороны: ЕС, Россия, Армения, ЕАЭС.

**Целевая аудитория:** студенты магистратуры следующих направлений: “международные отношения”, “зарубежное регионоведение”, “политология”, “история”, “экономика”, “международное право”.

**Цель:** сформировать понимание особенностей взаимодействия ЕС с партнерами по проекту “Восточное партнерство” на примере Армении в контексте ее отношений с Россией и ЕАЭС.

**Задачи:**

-Получить представление о стратегиях и сценариях дипломатических переговоров, а также приобрести навыки представления и отстаивания отдельных интересов и комплексных позиций;

-Уметь анализировать и приоритизировать национальные и наднациональные интересы, понимать архитектуру внешних связей ЕС, Армении, России и ЕАЭС.

-Понимать особенности взаимодействия Армении с ЕС, ЕАЭС и Россией, основных проблем, которые стоят перед страной, возможностей и последствий сближения с ЕС, ЕАЭС и Россией.

**Исходные данные**:

Игра отсылает участников к событиям 2013 года, когда перед Арменией стояла задача сохранения эклектичной внешней политики, предполагающей развитие тесных связей с ЕС с одной стороны, и Россией и ЕАЭС - с другой. Учитывая динамику геополитических изменений, Россия и ЕС были заинтересованы в привлечении Армении к взаимодействию, партнерству и сотрудничеству каждый на своей стороне. Ход и итог игры не детерминированы исторически сложившимися событиями.

**Подготовка к игре. Время на подготовку – 1 неделя.**

Студенты получают список литературы (Приложение №4). За неделю до игры происходит распределение ролей между студентами.

В ролевой игре участвуют от 7 до 17 человек, сгруппированные следующим образом:

-делегация ЕС – от 1 до 3 человек;

-делегация Армении – от 3 до 9 человек;

-делегация России – от 1 до 2 человек;

-делегация ЕАЭС – от 1 до 2 человек.

представитель СМИ – 1 человек\*.

При этом делегации Армении и ЕС состоят из трех типов игроков: игрока(ов), отвечающего за экономический блок, игрока(ов), отвечающего за политический блок, игрока(ов), отвечающего за культурно-образовательный. Делегации России и ЕАЭС состоят из игроков, отвечающих за все три направления, если делегация представлена всего одним студентом, или игроками, один из которых отвечает за два направления сразу (политическое и культурно-образовательное или культурно-образовательное и экономическое), а второй за оставшееся непокрытое (экономическое и политическое соответственно), если делегация представлена сразу двумя студентами.

 \*количество студентов в делегации может варьироваться в зависимости от количественного состава группы студентов. Представитель СМИ может исключаться из состава ролей, в таком случае роль представителя СМИ берет на себя модератор.

**Ход игры:**

Модератор в самом начале игры проводит инструктаж и знакомит игроков с правилами игры. ***5 минут.***

Во время инструктажа каждая группа получает техническое задание (Приложение №1), содержащее цели блока и делегации страны/союза согласно полученным ролям. ***5 минут на ознакомление.***

***1 этап. Время на прохождение этапа 40 мин***

После ознакомления с техническим заданием участники в рамках четырех (4) групп обсуждают общую позицию своей делегации.

Согласовав общую позицию, игроки, ответственные за отдельные блоки позиции делегации (согласно полученной роли), начинают согласование позиций в рамках своего направления с делегациями ЕС, России и ЕАЭС.

Между делегациями ходит представитель СМИ, чья задача заключается в выявлении наиболее резонансных тем (работает все занятие) и их представлении делегатам в виде срочных новостей во время медиа пауз.

***2 этап. Время на прохождение этапа 30 минут.***

Игроки возвращаются к своим делегациям для выработки переговорной позиции с каждым из партнеров согласно Техническому заданию.

ЕС получает информацию о резкой смене контекста переговоров (Приложение №2). Делегация ЕС пишет дипломатическую записку делегации Армении. Записка передается делегации Армении модератором через 15 минут после начала 2 этапа.

Информация о жесткой позиции ЕС просачивается в СМИ. СМИ после прочтения делегацией Армении дипломатической записки выступают с срочными новостями перед всеми участниками.

Позиции внутри делегаций пересматриваются с учетом нового контекста.

***Медиа-пауза – 10 минут.***

***3 этап. Время на прохождение этапа 40 минут.***

Представители делегации Армении в составе ответственных за экономическое, политическое и культурно-образовательное направление направляются к делегациям ЕС, РФ и ЕАЭС для согласования текста итогового документа/соглашения (согласно образцу в Приложении №3).

Как только одна из частей делегации Армении согласовала с какой-либо из сторон соглашение, игроки объявляют об этом. Текст соглашения зачитывается /выводится на экран для всех.

Представители делегаций прерывают переговоры для обсуждения изменившихся обстоятельств внутри делегации.

Затем представители делегации Армении и делегаций, не подписавших итоговый документ, продолжают согласование их позиций с учетом положений первого подписанного итогового документа за игру.

***Медиа-пауза – 5 минут.***

***4 этап. Время на прохождение этапа - 20 минут.***

Составление итоговых документов между Арменией и оставшимися акторами.

***5 этап (Заключительный) – 15 минут.*** Обсуждение, подведение итогов.

**Критерии оценки преподавателем успеха студентов в игре:**

1. Количественный параметр: на основе согласованного итогового документа подсчитывается сумма баллов в соответствии с критериями по каждому из обсужденных вопросов (баллы указаны в техническом задании).

2. Участники не должны получить отрицательный итоговый балл по итогам игры.

P.S. Отсутствие по итогам игры согласованного документа по каждому из вариантов взаимодействия (Армения - ЕС, Армения - РФ, Армения - ЕАЭС) автоматически приводит всех игроков к отрицательному результату.

Приложение №1

**Техническое задание для делегатов.**

Армения.

Южно-Кавказское государство, стремящееся к сбалансированной внешней политике. Геополитическая обстановка последнего десятилетия и особенности экономического развития заставляют страну тонко маневрировать между интересами крупных игроков, в том числе ЕС, РФ, ЕАЭС.

1 сентября 2013 года правительство Армении сообщило, что готовится к подписанию Соглашение о глубоком и всеобъемлющем взаимодействии с ЕС, в частности по 3 ключевым направлениям: экономическое, культурно-образовательное и политическое. ЕС готов углублять взаимодействие с Арменией на представленных в проекте соглашения началах. 4 сентября Армения получает сигнал от РФ о желательном изменении курса и более тесной интеграции в ЕАЭС. РФ обещает, что отказ от соглашения с ЕС будет компенсирован военно-политическим содействием Армении и минимизирует те издержки, которые возникнут после отказа от подписания соглашения с ЕС. Армения стоит перед выбором. От участников игры зависит, каким будет внешнеполитический курс Армении в ближайшие несколько лет.

Экономическая плоскость:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | ЕС | Россия +ЕАЭС |
| Мецаморская АЭС | Убедить европейских экспертов в необходимости сохранения атомной электростанции - 10 баллов | Убедить Россию предоставить финансовую и экспертную помощь для модернизации и продления сроков эксплуатации атомной электростанции - 10 баллов |
| Тарифная политика | Отстоять возможность экспорта в ЕС товаров по спец ставке в рамках программ REX и GSP+. (Товары, подлежащие к экспорту, в основном включают сельскохозяйственную продукцию). Договориться о создании ЗСТ с ЕС - 3 балла | Получить возможность беспошлинной торговли с государствами-членами ЕАЭС, создать ЗСТ на границе с Ираном. При вступлении в ЕАЭС сохранить средневзвешенный тариф на уровне 2,6%, что определено условиями членства Армении в ВТО - 3 балла |
| Бюджетная поддержка | Продолжить получать многоцелевой пакет бюджетной поддержки в рамках инструмента Европейского соседства, продолжить участвовать в программе Трансграничного сотрудничества со странами Восточного партнёрства - 10 баллов | Стать полноправным членом ЕАЭС. Получить безвозмездную финансовую помощь на адаптацию к требованиям участия в рынке ЕАЭС - 10 баллов |

Политическая плоскость:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | ЕС | Россия и ЕАЭС |
| Вопросы трудовой миграции | Отмена визового режима - 5 баллов | Формирование единого рынка труда - 10 баллов |
| Демократические реформы | Получить безвозмездную финансовую помощь на демократические реформы в размере 1,5 млрд евро - 10 баллов |   |
| Военные вопросы |   | Продлить срок действия 102 военной базы в городе Гюмри до конца ХХI века, обеспечить присутствие российского военного контингента на южной и юго-восточной границе Республики Армения - 10 баллов |
| Признание территорий | Признание Нагорного Карабаха в качестве независимого государства и полноправного актора международных отношений - 20 баллов | Признание Нагорного Карабаха в качестве независимого государства и полноправного актора международных отношений - 20 баллов |

Культурно-образовательная плоскость:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | ЕС | Россия и ЕАЭС |
|  Образовательное сотрудничество | Признание государствами-членами ЕС дипломов о высшем образовании армянского образца.Продление соглашения Эразмус+ - 10 баллов |  Увеличение количества бюджетных ассигнаций на обучение в российских вузах для студентов из Армении - 5 баллов |
|  Культурное сотрудничество | Получение финансовой помощи на сохранение историко-культурного наследия. Поддержка креативных индустрий - 6 баллов | Получение финансовой помощи на сохранение историко-культурного наследия. Поддержка традиционных культурно-исторических объектов - 6 баллов |

**Техническое задание для делегатов.**

ЕС

ЕС стремится укрепить отношения с Арменией и вывести их на качественно новый уровень в рамках программы Восточного партнерства. ЕС считает, что Армении необходимо в первую очередь ориентироваться на те требования, которые он выдвигает к южно-кавказской республике и которые являются обязательными для реализации полноценных партнерских отношений. Учитывая увеличивающиеся напряжение в отношениях между ЕС и Россией, ЕС стремится укрепить кольцо стран, лояльных его геополитической линии. В этом смысле Армения является ключевым партнером, поддержка реформ в которой должна стать важной вехой в демократизации страны.

Экономическая плоскость:

|  |  |
| --- | --- |
|  Торговля | Создание ЗСТ в случае, если Армения не вступит в соглашение по ЕАЭС - 5 баллов |
|  Стандартизация | Признание стандартов и технических требований ЕС, в том числе в вопросах статистического учета, требований маркировки и фитосанитарных стандартов - 20 баллов |

Политическая плоскость

|  |  |
| --- | --- |
| Укрепление демократических реформ Армении | Обеспечение смены формы правления с президентской на парламентскую, широкая реформа институтов - 15 баллов |
| Нагорно-Карабахский конфликт | Введение миротворцев ЕС в зону Карабахского конфликта - 20 баллов |

Культурно-образовательная плоскость

|  |  |
| --- | --- |
| Принципы толерантности | Продвижение европейских принципов толерантности к представителям ЛГБТИ - 10 баллов |
| Формирование положительного образа ЕС | Проведение культурно-образовательных мероприятий и программ (фильмы, культурные фестивали, концерты), нацеленных на укрепление положительного образа ЕС в Армении - 5 баллов |
| Образование | Проведение реформ в сфере образования в соответствии с европейской повесткой с ориентацией на формирование кадрового потенциала для проведения реформы политических институтов в Армении - 10 баллов |
| Научные исследования | Обеспечение транспарентности результатов научных исследований - 15 баллов |

**Техническое задание для делегатов.**

Россия и ЕАЭС

Россия стремится укрепить отношения с Арменией, вывести их на качественно новый уровень и выступает противником вступления Армении в ЗСТ с ЕС. РФ хочет укрепить свое военное присутствие в Армении посредством сохранения военной базы, но разделения затрат на ее содержания с армянской стороной. РФ видит в Армении надежного сотрудника на южном Кавказе, но считает, что Армения должна быть более лояльной как к РФ, так и к ЕАЭС.

ЕАЭС хотел бы видеть Армению в числе своих членов и всячески развивать сотрудничество в рамках Союза, включая Таможенный союз и Единый рынок на общих условиях.

Экономическая плоскость

|  |  |
| --- | --- |
| ЗСТ с ЕС | Не допустить заключения соглашения о ЗСТ Армении с ЕС - 15 баллов |
| Армянская АЭС | Продление срока эксплуатации Армянской АЭС с участием специалистов Росатома и строительство еще одного энергоблока - 5 баллов |
| Участие в ЕАЭС | Повысить средневзвешенный таможенный тариф до показателя 7,6 (принят в ЗСТ ЕАЭС) - 5 баллов  |

Политическая плоскость

|  |  |
| --- | --- |
| Военная база в Армении | Компенсация армянской стороной расходов на содержание содержание российской 102 военной базы в Армении - 20 баллов |
| Укрепление сотрудничества | Укрепление российско-армянского межпарламентского и межправительственного сотрудничества, формирование консолидированной повестки представительств обеих стран на международных площадках Пасе - 15 баллов |
| Признание территорий | Признание руководством Армении Южной Осетии и Абхазии в качестве независимых государств - 15 баллов |
| Ассоциации вне ЕАЭС | Отказ Армении от политического компонента ассоциации с ЕС - 20 баллов |

Культурно-образовательная плоскость

|  |  |
| --- | --- |
| Русскоязычный контент в СМИ | Увеличение русскоязычного контента в программах телеканалов и СМИ Армении - 3 балла |
| Россотрудничество | Укрепление позиций фонда “Русский мир” и “Россотрудничества” в Армении - 1 балл |
| Образование на русском языке, преподавание русского языка | Расширение преподавания русского языка в армянских школах; создание сети русскоязычных школ - 5 баллов |

Приложение №2

Дополнительный материал к техзаданию для делегации ЕС (выдается перед началом Этапа 2).

Европейский союз принял решение о неприемлемости для него одновременного участия Армении в программе Восточное партнерство и наличия на ее территории военной базы Российской Федерации.

Европейский Совет рекомендует пригласить делегацию Армении в Брюссель для дополнительных консультаций по этому вопросу.

Приложение №3

Форма соглашения

Соглашение между \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_

Стороны договорились о нижеследующем:

Общие положения:

Политическое сотрудничество:

Экономическое сотрудничество:

Культурно-образовательное сотрудничество:

Подписи сторон

Приложение №4

Список материалов для самостоятельной подготовки

Договор о присоединении Республики Армения к Договору о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года. - 10 октября. - 2014. - Режим доступа: https://docs.cntd.ru/document/420229250

Соглашение между Российской Федерацией и Республикой Армения об объединенной группировке войск (сил) вооруженных сил Республики Армения и вооруженных сил Российской Федерации / Правовой департамент МИД / Перечень двусторонних международных договоров Российской Федерации. - 30 ноября. - 2016. - Режим доступа:<https://www.mid.ru/foreign_policy/international_contracts/2_contract/-/storage-viewer/bilateral/page-1/51760>

Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения о сотрудничестве в сфере поставок природного газа, нефтепродуктов и необработанных природных алмазов в Республику Армения. - 2 декабря. - 2013. - Режим доступа :<https://docs.cntd.ru/document/499065741>

Comprehensive and enhanced partnership agreement between the European Union and the European Atomic Energy Community and their member states, on the one part, and the Republic of Armenia, of the other part. - 24 ноября. - 2017. - Режим доступа:<https://www.mfa.am/filemanager/eu/CEPA_ENG_1.pdf>

Габриелян, А., Новая внешняя политика Армении: что изменил Пашинян / Акоп Габриелян // Евразия.Эксперт. - 18 декабря. - 2018. - Режим доступа: <https://eurasia.expert/novaya-vneshnyaya-politika-armenii-chto-izmenil-pashinyan/>

Григорян, Г., Гуманитарное измерение армяно-российских отношений // Россия и новые государства Евразии. - 2018. № 1. С. 82-105. - Режим доступа:<https://www.imemo.ru/files/File/magazines/rossia_i_novay/2018_01/Grigoryan_82-105.pdf>

Торгово-экономическое сотрудничество // Посольство Российской Федерации в Республики Армения. - 2021. - Режим доступа:<https://armenia.mid.ru/ru/countries/bilateral-relations/trade-economic-cooperation/>

ТВЭЛ и Армянская АЭС договорились о поставках ядерного топлива / РИА Новости. - 24 декабря. - 2020. - Режим доступа: <https://ria.ru/20201224/postavki-1590700436.html>

Федоровская, И., Вступление Армении в ЕАЭС // Россия и новые государства Евразии. - 2015. № 2. С. 9-19. - Режим доступа:<https://www.imemo.ru/files/File/magazines/rossia_i_novay/2015_02/Vstuplenie_Fedorovskaya.pdf>

Armenia and the EU // Delegation of the European Union to Armenia. - 11 мая. - 2016. - Режим доступа: <https://eeas.europa.eu/delegations/armenia_en/896/Armenia%20and%20the%20EU>

Armenia country report / Culture in EU external relations // European Commission. - 4 апреля. - 2014. - Режим доступа:<https://ec.europa.eu/assets/eac/culture/policy/international-cooperation/documents/country-reports/armenia_en.pdf>

Armenia’s foreign policy: Balancing in an age of uncertainty // Chatham House. - 14 марта. - 2019. - Режим доступа:<https://www.chathamhouse.org/2019/03/armenias-foreign-policy-balancing-age-uncertainty>

Joint Declaration of the Eastern Partnership Summit // Council of the European Union. - 29 ноября.- 2013.- Режим доступа:<https://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms_Data/docs/pressdata/EN/foraff/139765.pdf>

Joint staff working document Eastern Partnership Roadmap 2012-13: the bilateral dimension Accompanying the document JOINT COMMUNICATION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS Eastern Partnership: A Roadmap to the autumn 2013 Summit // European Commission. - 2012. - Режим доступа:<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/ALL/?uri=CELEX:52012SC0109>